

AGRIEST TECH - BELLIMPRESA

Da azienda a impresa zootecnica per la produzione di latte

Od gospodarske družbe do živinorejskega gospodarstva, ki se ukvarja s prirajo mleka

Bando pubblico 02-2009: Bellimpresa – Razionalizzazione delle risorse interne e diffusione di una cultura di impresa mirate alla multifunzionalità ed alla sostenibilità economica delle aziende zootecniche.

Javni razpis št. 02-2009: Bellimpresa – Razionalizacia notranjih virov in razširitev dobre rejske prakse, nanašajoče se na multifunkcionalno in trajnostno gospodarjenje na živinorejskih obratih.

Paola Mazzurana- Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche -
Oddelek za ekonomiko in statistiko

AGRIEST TECH, Udine - 23 January 2015



2007-2013

cooperazione territoriale europea
programma per la cooperazione
transfrontaliera

Italia-Slovenia

evropsko teritorialno sodelovanje
program čezmejnega sodelovanja

Slovenija-Italija



Investiamo nel
vostro futuro!

Naložba v vašo
prihodnost!

www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di
sviluppo regionale

Projekt sofinancira Evropski sklad
za regionalni razvoj

Introduzione

- La diffusione della **cultura imprenditoriale** fra le imprese zootecniche della regione transfrontaliera è uno degli obiettivi principali del progetto BELLIMPRESA
- Tale obiettivo è di vitale importanza, soprattutto in questo periodo
- **Oggi, non basta più essere "solo" un bravo allevatore, bisogna diventare manager della propria impresa!**

Uvod

- **Širjenje podjetniške kulture** med živinorejskimi gospodarstvi na čezmejnem območju je eden od glavnih ciljev projekta BELLIMPRESA
- Ta cilj je ključnega pomena, zlasti v tem časovnem obdobju
- **Danes ni dovolj biti "zgolj" dober rejec, treba je postati vodja lastnega podjetja!**

Le attività

- Inserire delle procedure formali che permettono di passare da una gestione informale a una gestione manageriale
- BELLIMPRESA ha sviluppato, adattato e distribuito un programma di rendicontazione economica
- BELLIMPRESA€CON è un foglio Excel di rilevazione dei fenomeni economici, adattato specificatamente per le imprese zootecniche

Aktivnosti

- Izvajanje formalnih postopkov, ki dovoljujejo prestop iz neformalnega upravljanja na vodstveno upravljanje
- BELLIMPRESA je pripravila, prilagodila in predložila program za poročanje podatkov za namene statistike finančnih računov
- BELLIMPRESA€CON je Excelova preglednica za predstavitev ekonomskih pojavov, prilagojena posebej za kmetijska podjetja, ki se ukvarjajo z živinorejo

Le attività

- Vantaggi di BELLIMPRESA€CON:
- È di **facile** utilizzo
- Permette il **controllo** anche **mese per mese** dell'andamento dell'impresa
- **Specifico per le imprese zootecniche** e allevamenti di bovini da latte
- Permette di calcolare degli **indicatori** utili alla gestione dell'allevamento (costi per litro latte, I.O.F.C.)

Aktivnosti

- **Prednosti preglednice BELLIMPRESA€CON:**
- **Je enostavna** za uporabo
- Omogoča **spremljanje** (tudi **vsak mesec**) poslovanja podjetja
- **Posebej za kmetijska podjetja, ki se ukvarjajo z živinorejo ali govedorejo** in kmetijska gospodarstva, ki se ukvarjajo z rejo krav molznic
- Omogoča izračun **kazalnikov**, ki bodo v pomoč pri upravljanju kmetijskih gospodarstev (cena za liter mleka, prihodki nad stroški krme (I.O.F.C.))

AGRIEST TECH, Udine - 23 January 2015

Le attività

- Molte le imprese supportate negli anni 2011 (10), 2012 (7) e 2013 (18) in regione FVG
- Per le imprese slovene del progetto, il programma è stato tradotto e distribuito dopo un incontro di formazione
- Si tratta di imprese di piccole dimensioni, eterogenee fra loro, distribuite uniformemente a livello regionale FVG
- Partecipazione spontanea (le analisi non sono statisticamente significative)

Le attività

- Številnim podjetjem v deželi Furlaniji-Juljski krajini je bila v letih 2011 (10), 2012 (7) in 2013 (18) zagotovljena podpora
- Po končanem usposabljanju je bil program preveden in poslan slovenskim podjetjem, ki so bila vključena v projekt
- Gre za majhna, medsebojno heterogena podjetja, ki so enakomerno porazdeljena po celotnem ozemlju dežele Furlanije-Juljske krajine
- Spontano sodelovanje (analize niso statistično pomembne)

Cosa abbiamo imparato dall'esperienza

- L'introduzione di procedure formalizzate è importante perché:
 - sono il presupposto per la crescita dell'impresa
 - permette di mettere in atto diverse strategie, supportate da una base informativa adeguata
 - permette il controllo sui risultati delle strategie implementate
 - l'imprenditore zootecnico sviluppa una maggiore consapevolezza delle leve a sua disposizione per gestire l'impresa

Česa smo se naučili iz izkušenj

- Uvedba formaliziranih postopkov je pomembna, ker:
 - so predpogoj za rast družbe
 - omogoča izvajanje različnih strategij, ki so podprte z ustrezno bazo podatkov
 - omogoča lažji nadzor nad rezultati izvajanih strategij
 - podjetnik z živinorejsko dejavnostjo razvije večjo ozaveščenost o razpoložljivih orodjih za vodenje podjetja

Cosa abbiamo imparato dall'esperienza

- Attenzione ai costi, ad esempio quello delle razioni
- Attenzione a quanto pesano gli ammortamenti: ho davvero bisogno di acquistare un nuovo macchinario?
- Se il solo fatturato derivante dal latte non è sufficiente a coprire i costi di allevamento, diventano importanti altre fonti di reddito
- Opportunità di fonti alternative di reddito: microcaseifici, impianti di biogas o energie alternative

Česa smo se naučili iz izkušenj

- Posebno pozornost je treba nameniti stroškom, npr. tistim, ki se nanašajo na krmne obroke
- Posebno pozornost je treba nameniti obremenitvi amortizacije: ali moram res kupiti novi stroj?
- Če prihodki od prodaje mleka ne zadostujejo za kritje stroškov reje krav molznic, postanejo pomembni drugi viri dohodka
- Priložnosti za zagotavljanje alternativnih virov prihodkov: majhne sirarne, obrati za pridobivanje bioplina ali alternativnih virov energije

Cosa abbiamo imparato dall'esperienza

- La piccola dimensione è un vincolo: sembra che le imprese con un numero maggiore di capi siano più efficienti
- Le reti di impresa possono essere un'alternativa valida per raggiungere l'obiettivo della multifunzionalità e della crescita senza tuttavia richiedere investimenti strutturali importanti (ad esempio aziende zootecniche con caseifici o imprese vitivinicole)
- Il contratto di rete nel mondo agricolo sta iniziando a diffondersi
- Importante: è necessaria una valutazione approfondita attraverso ad esempio la predisposizione di un business plan

Česa smo se naučili iz izkušenj

- Majhnost predstavlja omejitev: zdi se, da so podjetja z večjim številom zaposlenih učinkovitejša
- Mreže podjetij so lahko ustrezna alternativa za doseganje večnamenskosti kmetijstva in rasti, ki ne zahteva velikih naložb v strukture (npr. živinorejska gospodarstva s sirarnami ali vinarskimi podjetji)
- Sklepanje pogodb znotraj mreže kmetijskih gospodarstev se je začelo ponovno pojavljati
- Pomembno: potrebna je temeljita ocena, na primer s pripravo poslovnega načrta

AGRIEST TECH, Udine - 2015 January 23

Grazie per l'attenzione!
Hvala za vašo pozornost!

Paola Mazzurana



*Progetto finanziato nell'ambito del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013, dal Fondo europeo di sviluppo regionale e dai fondi nazionali
Projekt sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev*



Ministero dell'Economia
e delle Finanze - Ministrstvo za
gospodarstvo in finance



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI
RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO



2007-2013 cooperazione territoriale europea
programma per la cooperazione
transfrontaliera
Italia-Slovenia
evropsko teritorialno sodelovanje
program čezmejnega sodelovanja
Slovenija-Italija



**Investiamo nel
vostro futuro!**

**Naložba v vašo
prihodnost!**

www.ita-slo.eu

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di
sviluppo regionale

Projekt sofinancira Evropski sklad
za regionalni razvoj